



行业知识产权战略
Industry Intellectual Property Strategy

跨国企业知识产权战略

主讲人：陈晓红

产业知识产权综合能力提升培训



目录

- 跨国企业为什么实施知识产权战略
- 跨国企业知识产权战略的内容
- 跨国企业如何实施知识产权战略
- 国内企业如何借鉴



行业知识产权战略
Industry Intellectual Property Strategy

跨国企业为什么实施知识产权战略？

- 知识产权是企业竞争力
- 知识产权的地域性特点
- 跨国企业的全球化发展
- 跨国企业的持续性发展

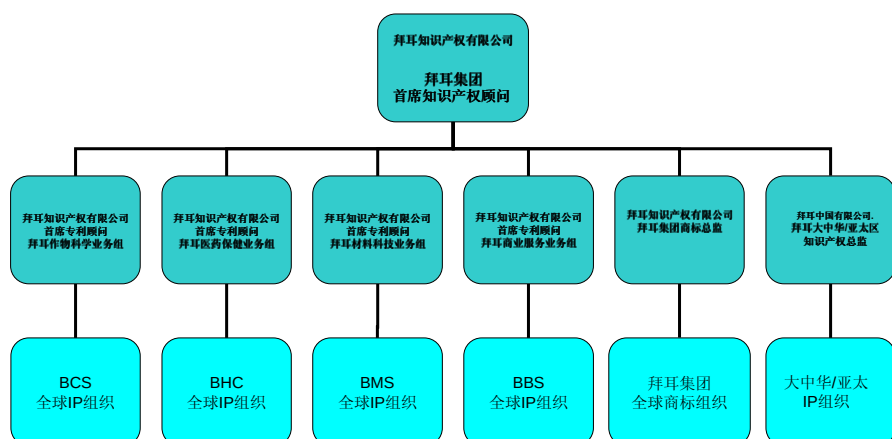
跨国企业知识产权战略的内容

- 全球化管理
- 保护研发创新
- 知识产权价值最大化
- 知识产权风险最小化

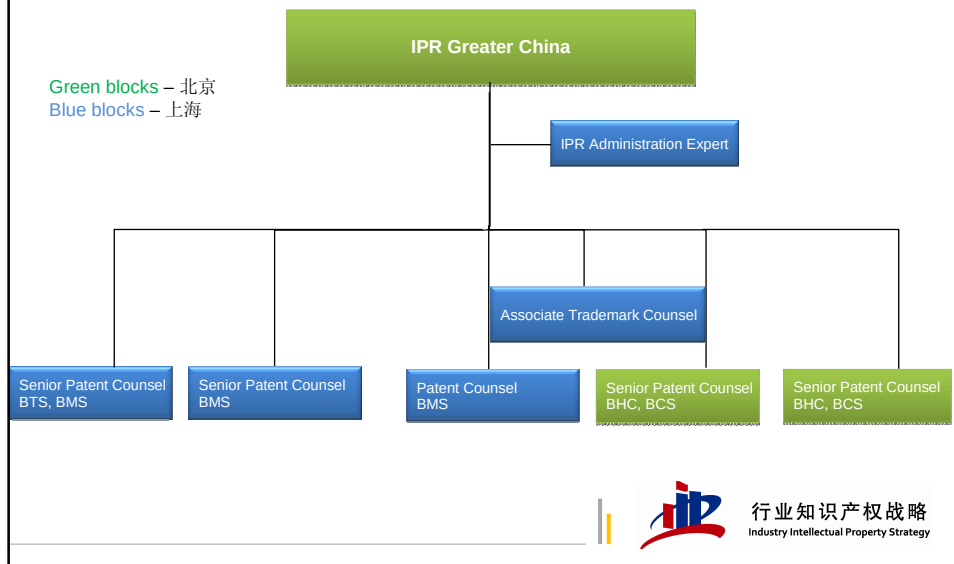
如何进行全球化管理

- 设立知识产权部门，使用内部律师
 - 全球相对统一的管理
 - 业务、地域、职能、产品
- 全球化知识产权政策
 - 撰写、申请、检索、管理、维权
 - 充分考虑各个国家的要求和实践
- 共享的知识产权数据库
 - 专利申请、法律法规、案例
- 知识产权培训
- 内部审计

拜耳全球知识产权组织架构



拜耳大中华区知识产权部



为何将IP部门从研发/业务部门分离出来?

独立于研发/业务部门后，IP律师能够给公司提供更好的法律服务：

- 因为独立于研发部门，所提出的建议更为中立
- 在某些方面有了独立话语权
- 律师的建议更容易得到高层管理者的重视
- IP律师作为“技术兼法律专家”的特殊身份更被认可和尊重

为什么要从法务部门/支持部门中分离出来?

我们观察到和认识到的优点包括:

- 在原先分散的IP业务组之间形成协同效应，尤其是在管理方面和教育/培训方面
- 可以调整平衡各个IP业务组之间的工作负荷
- 通过整合，精简了机构，优化了流程
- 保持知识产权战略的一致性，有利于始终将拜耳集团的整体利益放在第一位，而不是过分顾及某个子业务集团的利益
- 对IP职业者本身更有吸引力

如何进行全球化管理

- 设立知识产权部门，使用内部律师
 - 全球相对统一的管理
 - 业务、地域、职能、产品
- 全球化知识产权政策
 - 撰写、申请、检索、维权
 - 充分考虑各个国家的要求和实践
- 共享的知识产权数据库
 - 专利申请、法律法规、案例
- 知识产权培训
- 内部审计

如何保护研发创新 – 研发伙伴

- 参与整个研发周期
 - 文献调研
 - 自由运作分析
 - 专利性分析
 - 出版物审核
 - 合同起草和审核
- 专利申请
 - 申请文件撰写
 - 发明人确认
 - 审查意见答复
- 发明人奖励



如何保护研发创新 – 全方位保护

- 多元化知识产权保护
 - 商标、专利、技术秘密等
- 涉及产品的各个方面
 - 化合物/前药/晶型/盐/水合物
 - 制剂/剂型
 - 制药用途
 - 装置
 - 工艺
 - 包装

如何保护研发创新 – 专利申请策略

- 从市场眼光考虑在哪儿申请专利
- 充分利用巴黎公约的优先权时限
- 充分利用分案申请的机会
- 慎重选择首次申请的语言
 - 市场情况
 - 可能维权地
- 注重申请质量

知识产权价值最大化 - 专利维权

- 专利侵权分析 - 侵权成立
- 专利稳定性分析 - 专利稳定
- 跨部门沟通
 - 侵权方背景
 - 侵权的规模
 - 侵权对业务的影响
 - 维权对业务的影响
- 选择好的外部律师
- 预算/预期结果

如何知识产权价值最大化-业务伙伴

- 支持产品上市销售等多个环节
- 知识产权转让和许可
- 推动专利标准化
 - 可以确立企业技术创新的方向，降低技术创新的风险
 - 可以帮助企业获得新的市场优势
 - 可以使企业拥有更大的谈判优势

如何知识产权风险最小化 – 对内

- 知识产权政策
- 自由运作分析
- 文件管理
- 员工培训
- 审计

如何知识产权风险最小化- 对外尽职调查

- 知识产权评估
 - 授权前景评估
 - 专利稳定性评估
 - 价值评估
- 侵权风险
 - 专利检索
 - 专利（绕开/合作/无效）
 - 申请（授权前景评估/异议/定期监控）
- 发明人奖励

如何知识产权风险最小化 – 对外还涉及...

- 侵权产品监控
- 第三方专利/申请监控
- 法律法规监控
- 案例监控

国内企业如何借鉴

- 加强研发创新能力
- 关注法律法规进展
- 设立企业知识产权团队
- 为产品提供全方位保护
- 注重专利申请策略
 - 注重专利质量
 - 着眼国际市场
 - 充分利用优先权时限
 - 充分利用分案申请的机会
- 注重自由运作分析和专利尽职调查
- 知识产权方面的合法权利



主讲教师：陈晓红

联系方式：xiaohong.chen@bayer.com

18601397295

国家知识产权局保护协调司行业战略处

hangyezhanluechu@sipo.gov.cn