



## 企业专利管理及其评议

李富山·广东省知识产权副研究员

2014年5月·武汉

## 讲师简介

- 李富山，毕业于西南政法大学。
- 【经历】：曾任职政府部门，有短暂的律师和见习警察经历。历任创维集团法务经理、知识产权经理、同洲电子知识产权部长。创维集团和同洲电子两家上市公司知识产权管理的主要创始人，创建了两家公司的知识产权管理基础体系。擅长企业知识产权和法务管理。深圳企业知识产权沙龙（CEIPS）第一任召集人，现任EMT执行主席。
- 【兼任】：西南政法大学、中南财经政法大学、江苏省知识产权研究中心、深圳大学知识产权研究所兼职研究员、重庆知识产权学院兼职教授、南京理工大学顾问教授、国家知识产权局条法司特出《职务发明条例》立法专题论证委员、广东省《创新型知识企业管理规范》标准评审组长。

## 声 明

- 本胶片作者为李富山，版权属于李富山。
  - © Copyright 李富山 2002-2014年 版权所有 All Rights Reserved。
- 本胶片引证、使用有关图片、商标、标识仅出于学习、研究与学术交流之目的，其使用方法遵循我个人所获得之资料中规定之用法。
- 本胶片所述内容系李富山个人观点，不代表李富山曾经或者正在为之工作的任何企业或组织。
- 本胶片所述观点及方法之引用请结合您所工作之单位的实际情况灵活运用。

## 中国梦，专利梦

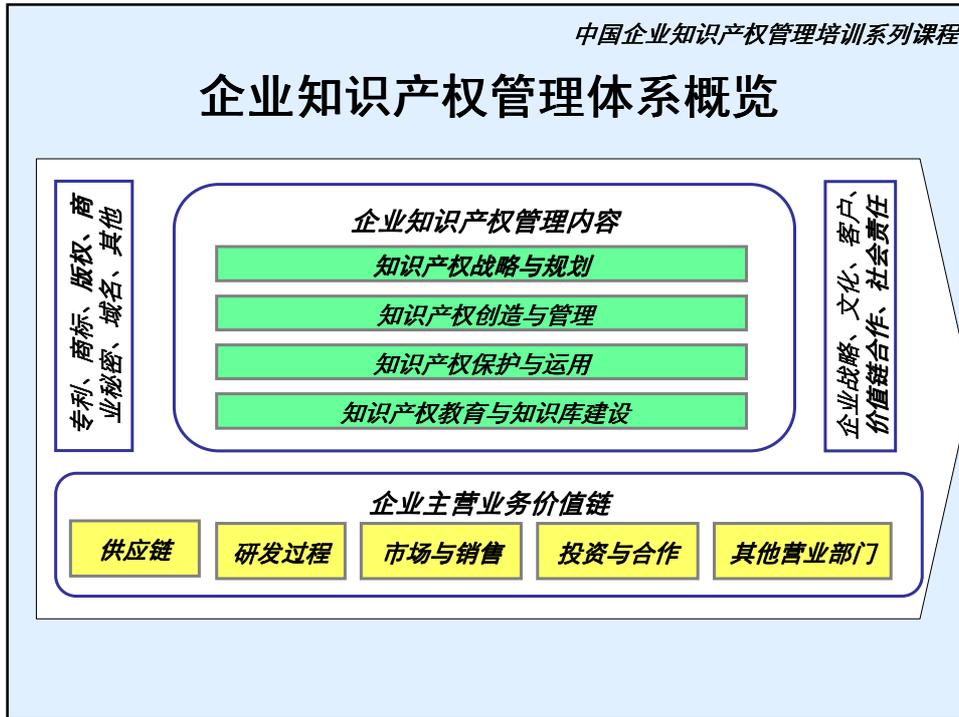


## 【1】企业专利管理要览

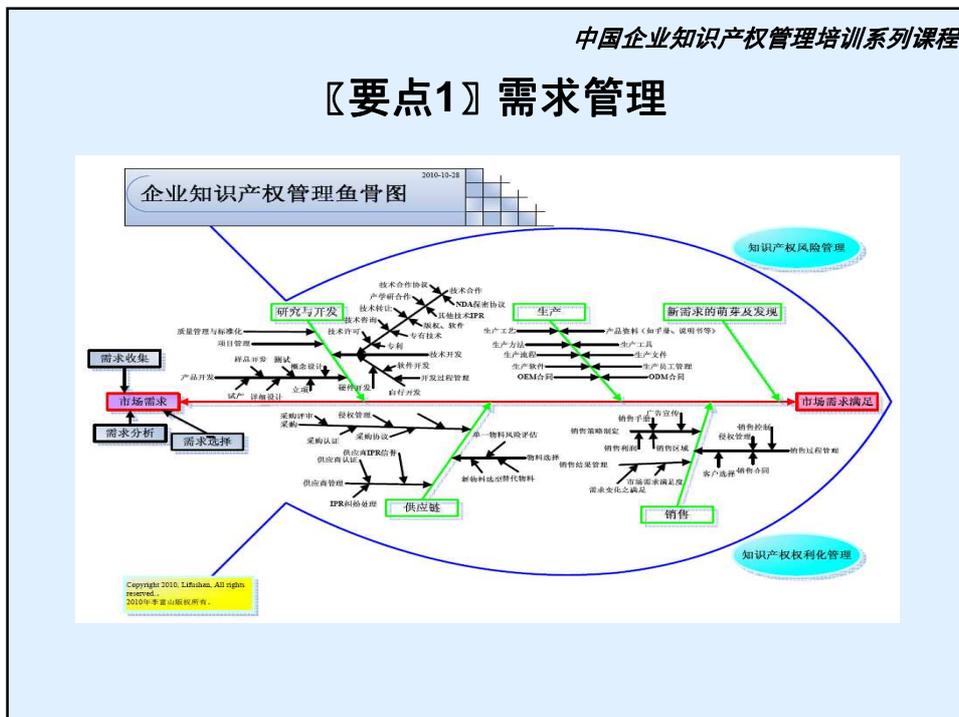
### 当前中国企业专利管理发展特征简述

- 区域特征
  - 北京地区
  - 上海
  - 长三角（苏南、浙江）
  - 珠三角（广州、深圳、东莞、珠海、中山、佛山、肇庆）
  - 长沙、重庆、西安、青岛
  - 其他区域
- 企业性质特征
  - 国有企业
    - 上市公司
    - 非上市公司
  - 大型民企
    - 上市公司
    - 非上市公司
  - 中小型民企
  - 外企
    - 中外合资合作型
    - 外商独资企业

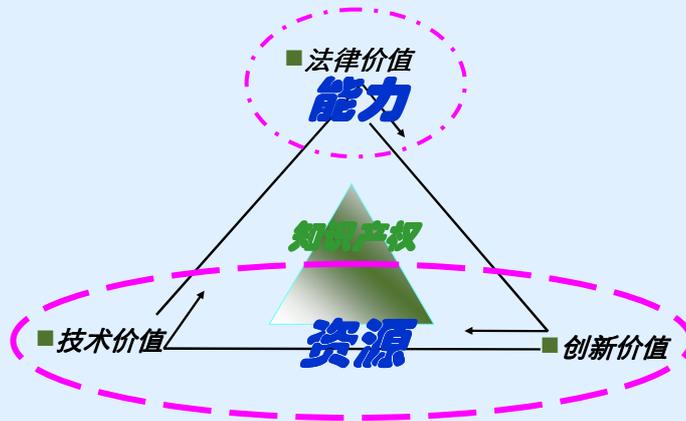
# 企业知识产权管理体系概览



## 【要点1】需求管理



## 【要点2】 价值管理



企业知识产权的“资源—能力”价值模型

2014-6-9

Copyright 2002-2011年, 李富山  
版权所有。

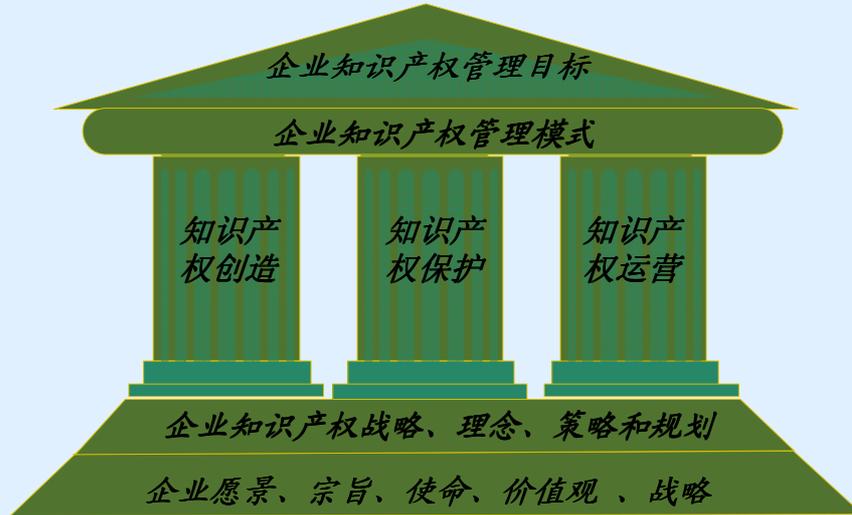
9

## 【要点3】 目标管理

### 企业知识产权的权利化管理与风险化管理

权利化管理		风险化管理	
行为	特征	行为	特征
申请	以权利为核心 通过创造权利、发现权利、形成权利、使用权利为企业投入获取回报,所有的行为与活动以权利为主线,通过资源的投入、整合形成权利,通过对权利的合理使用获取对价。	市场	以管理为核心 ① 识别企业中与 IPR 的关联的行为、活动、事件 ② 识别上述行为、活动、事件的企业商务和 IPR 的影响力 ③ 区分上述影响力的程度 ④ 识别出 IPR 点, 进行管理
注册		销售	
登记		研究	
维护		开发	
异议		品牌	遵循合理步骤 A、建立 IPR 行为、活动、事件的识别机制 B、针对 IPRs 问题提出处置应对方案 C、建立处置 IPRs 问题的流程 D、有 IPR 流程与机制后, Audit E、优化处置 IPRs 的机制
无效		OEM	
撤销		ODM	
复审		制造	
诉讼		采购	
实施		计划	
使用	物流	即先投入资源,再形成新资源(或新资源模式),然后以资源投回报。	
许可	物料		
运营	标准化		
构思	资本化		
提案	上市		
设计	职能管理		
其他	其他		

## 【要点4】 体系管理

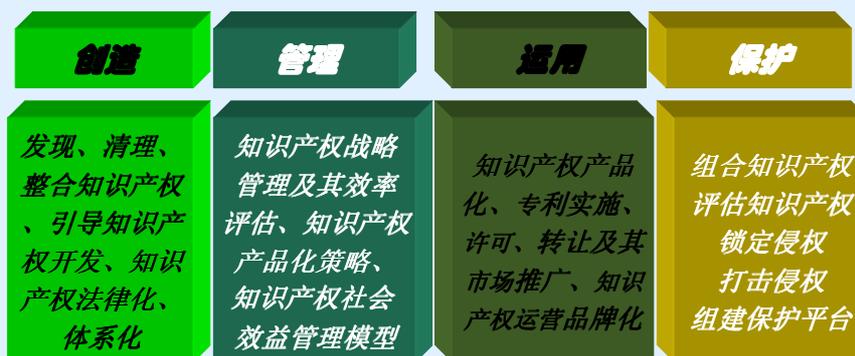


2014-6-9

Copyright 2002-2011年, 李富山  
版权所有。

11

## 【要点5】 内容管理



**创造是基础 管理是保障 运用是目的 保护是手段**

2014-6-9

Copyright 2002-2014年, 李富山  
版权所有。

12

## 【要点6】阶段管理



2014-6-9

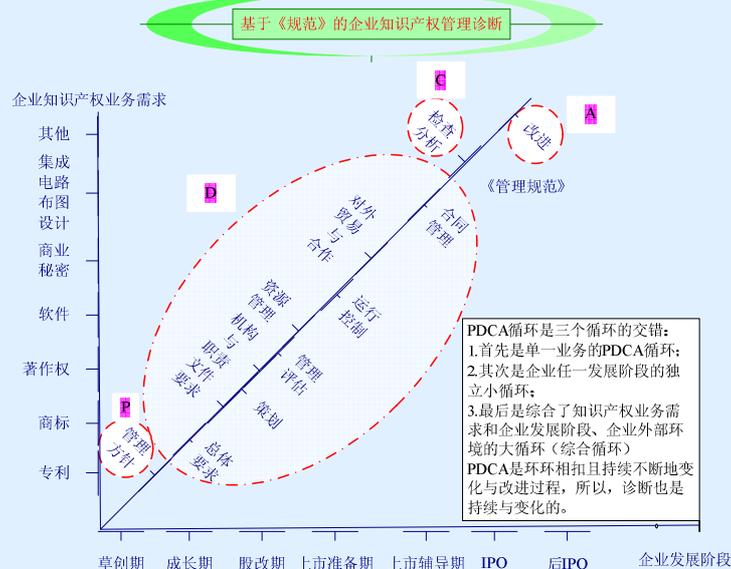
Copyright 2002-2014年, 李富山  
版权所有。

13

## 【2】企业专利管理评议

## 戴明环（PDCA）在企业知识产权管理规范中的应用

- P、D、C、A四个英文字母所代表的意义如下：
  - ①P (Plan) ——计划。包括方针和目标的确定以及活动计划的制定；
  - ②D (Do) ——执行。执行就是具体运作，实现计划中的内容；
  - ③C (Check) ——检查。即对执行的过程和结果进行总结和评估；
  - ④A (Act) ——行动（或处理）。对总结检查的结果进行处理，肯定成功经验并予以标准化，或制定作业指导书，便于以后工作时遵循；总结失败教训。总结没有解决的问题，并纳入下一个PDCA循环中去解决。
- 《企业知识产权管理规范》基本是按PDCA来设计的，是一个关于企业知识产权管理活动的PDCA循环过程：



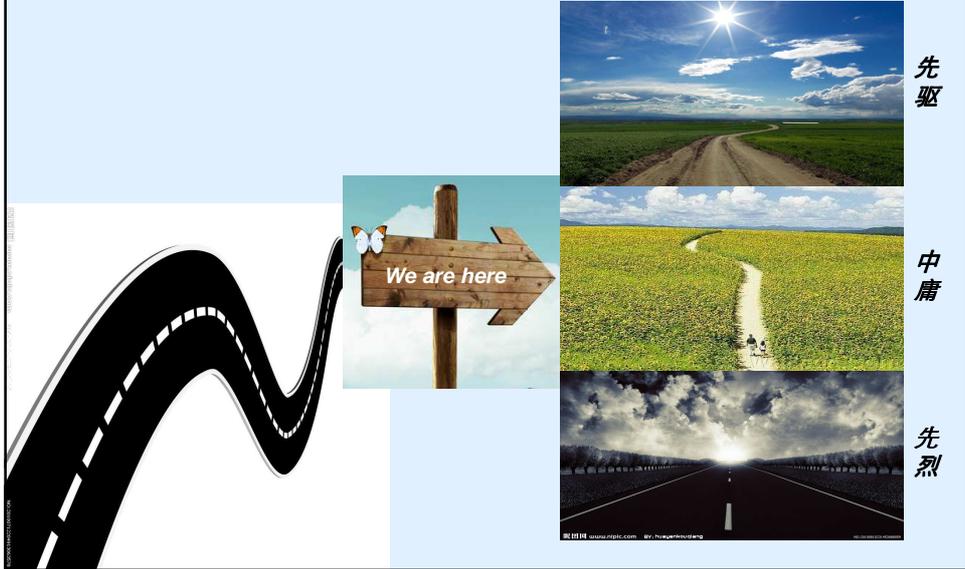
## 企业知识产权评议要点

- 过程评议
  - 需求管理
  - 价值管理
  - 目标管理
  - 体系管理
  - 内容管理
  - 阶段管理
- 结果评议
  - 需求管理
  - 价值管理
  - 目标管理
  - 体系管理
  - 内容管理
  - 阶段管理

## 课程总结

- 企业专利管理体系
  - 要点1：需求管理
  - 要点2：价值管理
  - 要点3：目标管理
  - 要点4：体系管理
  - 要点5：内容管理
  - 要点6：阶段管理
- 企业专利运营
  - 要点1：戴明环（PDCA）原则的引入
  - 要点2：企业专利管理中的过程管理评议
  - 要点3：企业专利管理中的结果管理评议

# 中国梦，专利梦？



谢谢聆听！欢迎交流！